

日欧企業家フォーラム

企業経営の成功要因

中小企業経営者の理念と行動

立正大学経営学部 佐藤一義

経営管理論・経営心理学担当

研究の現状

文献研究

経団連データベース(2500冊)

↓
中小企業診断士

↓
ノウハウ関連

理解することが重要

経営の実態を

実際の中小企業

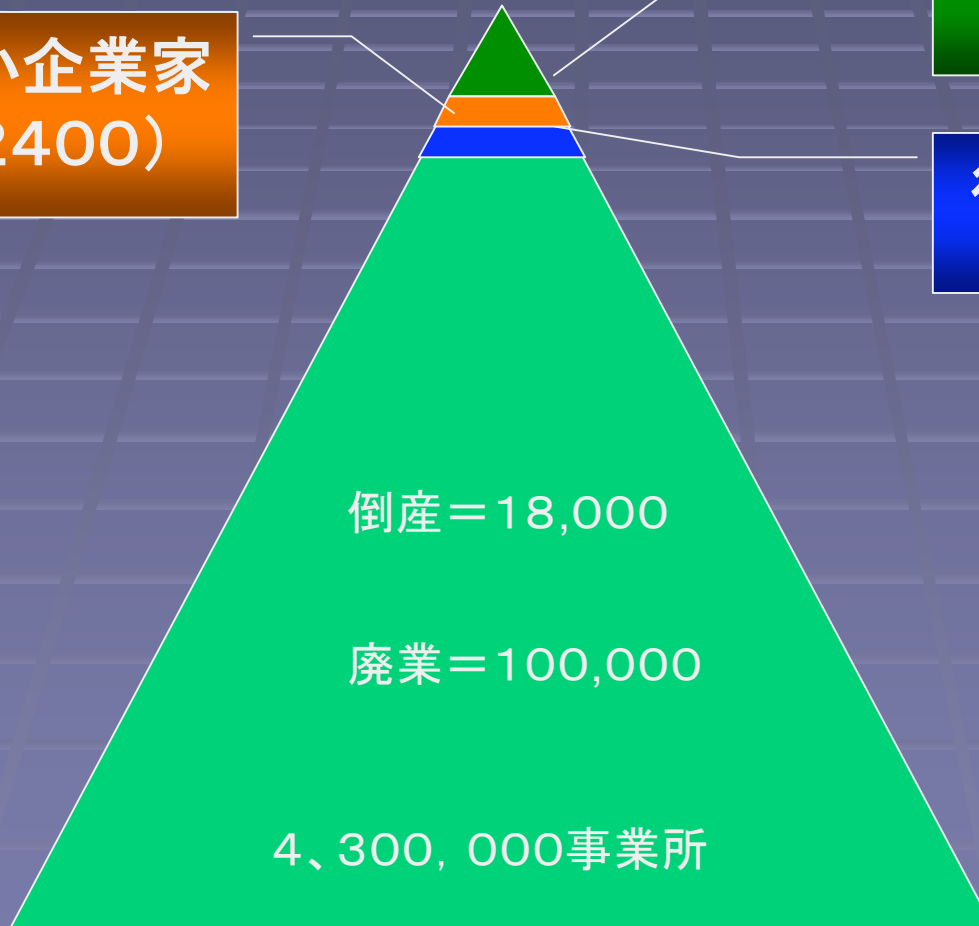
↓
理論書

日本の企業の現状

東京都中小企業家
同友会(2400)

1部上場
(2000)

従業員30員以上
(1%)



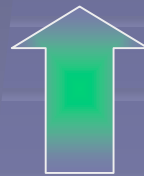
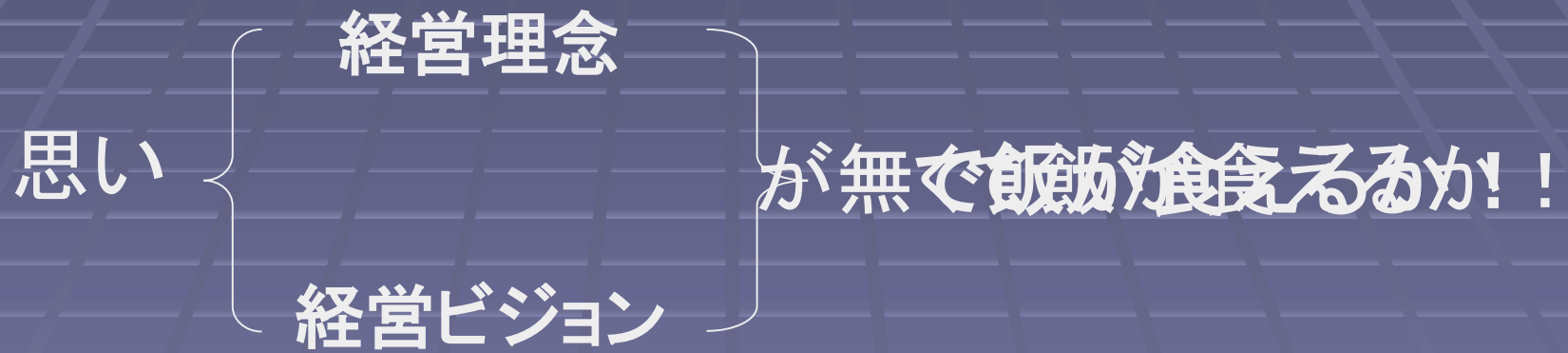
成功の3要因

思い

気づき

判断

「思い」の経営



極めて個人的な価値観

「思い」の理論的根拠

モチベーション理論の立場から

マクレランドの達成動機理論

やり遂げたい気持ち



経済成果

GNP

経営成果

学習成果



躰



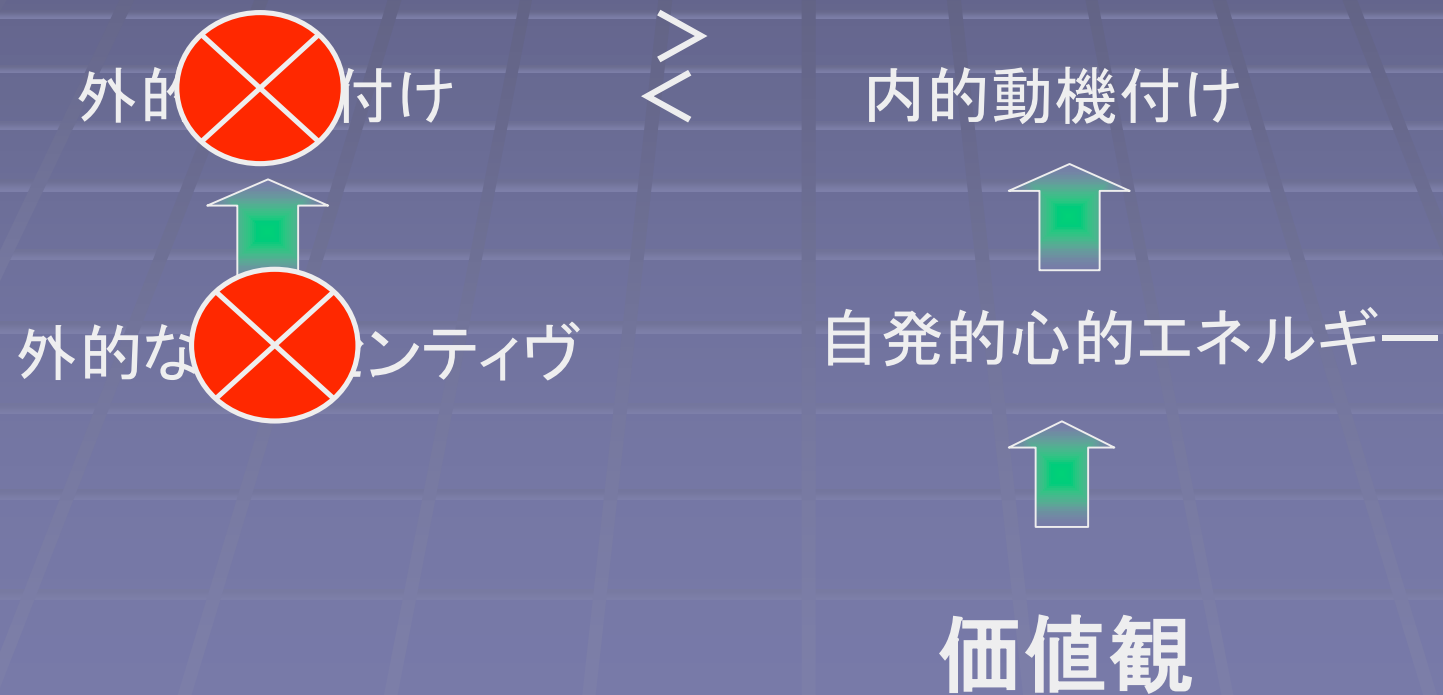
8歳までの教育：マクレランド

いつでも強化出来る：スキナー

「思い」の理論的根拠-2

モチベーション理論の立場から

内的動機付け理論



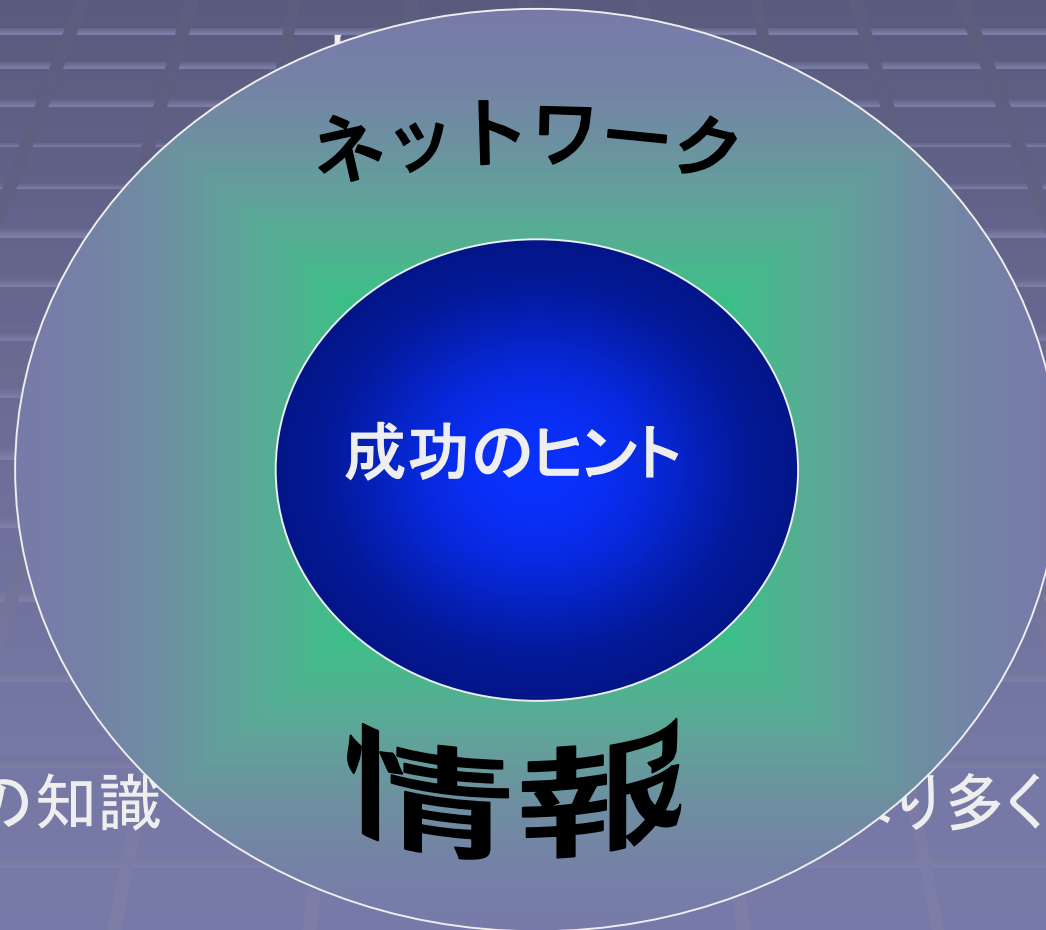
成功の3要因

思い

気づき

判断

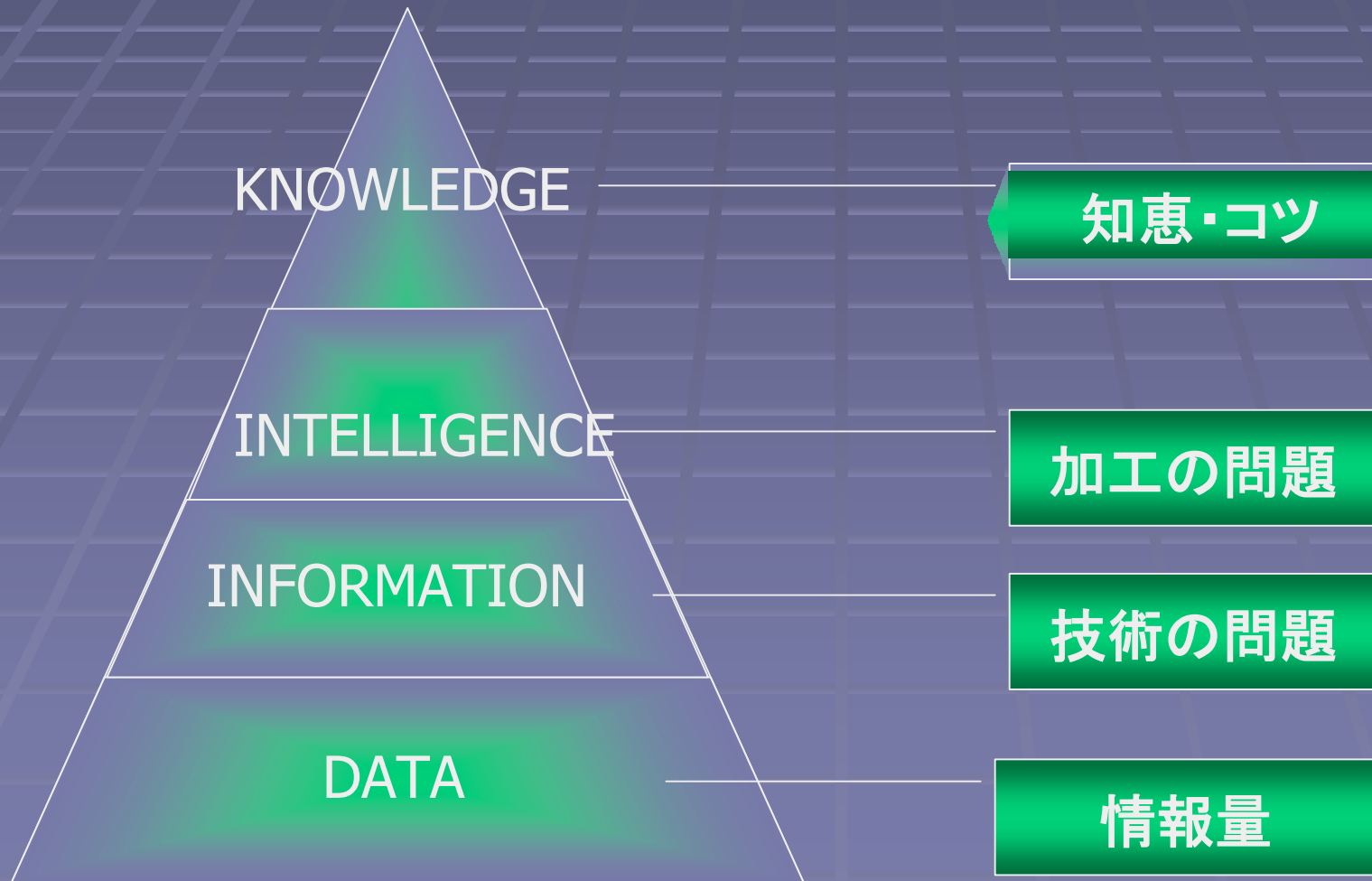
「気づき」の経営



人より多くの知識

人より多くの知人

より高い質の情報を



成功の3要因

思い

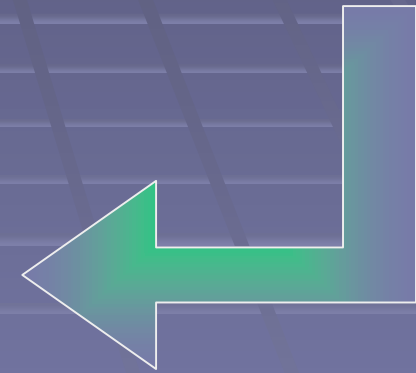
気づき

判断

経営戦略

計画 → 場あたりの経営の回避 → 将来の活動の決定

決定の科学



意思決定

思い描く

代替案・選択肢の想起・列挙



結果はどうか

代替案の結果の予測



判断

代替案の結果の評価



意思決定

事実に基づく
判断

価値に基づく判
断

経営戦略

計画 → 場あたりの経営の回避 → 将来の活動の決定

決定の科学

判 → 成功 失敗 の原因を理解 → 何を基準に
成功・失敗と
判断するの
か？

成功の3要因

思い

気づき

判断

描いたことしか、実現しない。
描いたことしか、実現できない。

夢

を考えていますか？

人生

を伝えられますか？

ビジョン

を書くことができますか？

経営計画

を図解できますか？